

PATVIRTINTA  
UAB „Klaipėdos autobusų parkas“  
Valdybos  
2022 m. gruodžio mėn. 28 d.  
Sprendimu Nr. \_\_\_\_\_



**UAB „KLAIPĖDOS AUTOBUSŲ PARKAS“  
2020–2028 METŲ  
STRATEGINIS PLĖTROS PLANAS**

**Klaipėda  
2022 (tikslintas)**

---

<b>I PRIORITETAS. DARBUOTOJŲ ĮSITRAUKIMO DIDINIMAS</b>	
<b>1.1. Tikslas. Didinti įsitraukusių darbuotojų skaičių</b>	
1.1.1. Uždavinys. Atlikti darbuotojų įsitraukimo tyrimą	
1.1.1.1.	Bendrovės darbuotojų įsitraukimo tyrimas
1.1.2. Uždavinys. Numatyti visos organizacijos veiksmų planą darbuotojų įsitraukimui didinti	
1.1.2.1	Tyrimo rezultatų pagrindu parengti veiksmai darbuotojų įsitraukimo didinimui
1.1.2.2.	Tyrimo rezultatų ir numatytų veiksmų pristatymas darbuotojams
1.1.2.3.	Didinti įsitraukusių darbuotojų skaičių
<b>1.2. Tikslas. Vadovų ir specialistų vadybinių įgūdžių gerinimas</b>	
1.2.1. Uždavinys. Tęstinės ugdymo programos parengimas	
1.2.1.1.	Parengta ir įgyvendinta vadovų ir specialistų ugdymo programa
<b>1.3. Tikslas. Veiklos vertinimo sistemos atnaujinimas</b>	
1.3.1. Uždavinys. Naujos veiklos vertinimo sistemos proceso ir formų parengimas	
1.3.1.1.	Veiklos vertinimo sistemos pakeitimas
<b>1.4. Tikslas. Vairuotojų ir montuotojų pritraukimo didinimas</b>	
1.4.1. Uždavinys. Darbuotojų lūkesčių įvertinimas	
1.4.1.1.	Atlikti apklausą, pateikiant darbuotojams aktualius įmonės patrauklumo aspektus
1.4.2. Uždavinys. Naudų sistemos peržiūra ir korekcijos	
1.4.2.1.	Naudų sistemos peržiūra ir korekcijos
<b>1.5. Tikslas. Vertybių peržiūra ir įdiegimas</b>	
1.5.1. Uždavinys. Vertybių su parengtais elgsenų indikatoriais validavimas	
1.5.1.1.	Peržiūrėtos bendrovės vertybės
<b>1.6. Tikslas. Remonto skyriaus kompetencijų transformacija</b>	
1.6.1. Uždavinys remonto skyriaus darbuotojų kvalifikacijos kėlimas	
1.6.1.1.	Darbuotojų kvalifikacijos išplėtimas
<b>II PRIORITETAS. TVARIŲ VIEŠŲ PASLAUGŲ TEIKIMAS</b>	
<b>2.1. Tikslas. CO2 kiekio emisijos mažinimas</b>	
2.1.1. CO2 Emisijos mažinimas taupant elektros energiją	
2.1.1.1.	Klaipėdos miesto apšvietimo sistemos modernizavimas
2.1.1.2	Elektros energijos Klaipėdos miesto gatvių apšvietimui suvartojimo efektyvinimas
2.1.1.3	Neefektyvių seno tipo šviestuvų keitimas į LED tipo šviestuvus
2.1.2. CO2 Emisijos mažinimas transporto srityje	
2.1.2.1	Elektromobilių krovimo stotelių Klaipėdos mieste įrengimas
2.1.2.2	Šviesoforų postų integravimas į "OMNIA" sistemą

2.1.2.3	Keleivių pervežimui skirtų transporto priemonių parko diversifikavimas pagal kuro rūšį
2.1.2.4	Ekonominio vairavimo įgūdžių lavinimas
<b>2.2. Tikslas. Eksploatacinių rodiklių gerinimas</b>	
2.2.1. Miesto apšvietimo ir eismo reguliavimo gedimų registravimo sistemos įvedimas į eksploataciją	
2.2.1.1.	Šviesoforų postų, apšvietimo sistemos, elektromobilių krovimo stotelių gedimų registravimas ir užduočių valdymas GIS sistemoje
2.2.2. Eksploatacinių rodiklių gerinimas keleivių vežimo srityje	
2.2.1.2.	Eksploataciniai rodikliai ne žemesni, nei 97 %
<b>III PRIORITETAS. EFEKTYVUMO IR ĮMONĖS VERTĖS DIDINIMAS</b>	
<b>3.1. Tikslas. Įmonės procesų valdymo efektyvumo didinimas</b>	
3.1.1. GIS sistemos integravimas	
3.1.1.1.	Techninių sąlygų išdavimas, projektų derinimas perkeltas į GIS sistemą
3.1.2. Įmonės vertės didinimas naudojant atsinaujinančią elektros energiją	
3.1.2.1.	Nuotolinės saulės elektrinės įrengimas
3.1.3. Uždavinys. Veiklos procesų tobulinimas	
3.1.3.1.	Parengti ir įdiegti vidaus kontrolės sistemą
3.1.4. Uždavinys. Bendrovės komunikacijos gerinimas	
3.1.4.1.	Bendrovės komunikacijos su darbuotojais gerinimas
3.1.4.2.	Tvarumo sprendimų viešinimas
3.1.5. Uždavinys. Efektyvus turto valdymas	
3.1.5.1.	Parengti patalpas nuomai (Rūtų g. 6)
3.1.5.2.	Parengti patalpas nuomai (Rūtų g. 9)
3.1.5.3.	Administracinio pastato Garažų g. 2 renovacija

---

**Dokumente naudojami sutrumpinimai:**

AS – autobusų stoties tarnyba;  
GID – gatvių infrastruktūros departamentas;  
GD – bendrovės generalinis direktorius;  
ED – eksploatacijos departamentas;  
FPVD – finansų ir projektų valdymo departamentas;  
KLAP – UAB „Klaipėdos autobusų parkas“;  
KLAP AS - UAB „Klaipėdos autobusų parkas“ akcininkų susirinkimas;  
KLAP VB - UAB „Klaipėdos autobusų parkas“ valdyba;  
KMSA – Klaipėdos miesto savivaldybės administracija;  
KMTP – Klaipėdos mokslo ir technologijų parkas;  
KRATC – Klaipėdos regiono atliekų tvarkymo centras;  
KRT – Klaipėdos regiono taryba;  
KTKIC – Klaipėdos turizmo ir kultūros informacijos centras;  
KU – Klaipėdos universitetas;  
LG – AB „Lietuvos geležinkeliai“;  
TVAD – turto valdymo ir administracijos departamentas;  
VA – vidaus auditorius.

---

Nr.	Priemonė	Priemonės įgyvendinimo rodiklis	Priemonės įgyvendinimo rodiklis	Įgyvendinimo terminas	Atsakingas bendrovės padalinys, išorinė institucija
<b>1.1. Tikslas. Didinti įsitraukusių darbuotojų skaičių</b>					
1.1.1. Uždavinys. Atlikti darbuotojų įsitraukimo tyrimą					
1.1.1.1.	Bendrovės darbuotojų įsitraukimo tyrimas	Proc.	2023-2028	TVAD	
1.1.2. Uždavinys. Numatyti visos organizacijos veiksmų planą darbuotojų įsitraukimui didinti					
1.1.2.1	Tyrimo rezultatų pagrindu parengti veiksmai darbuotojų įsitraukimo didinimui	Darbuotojų proc.	2023-2028	TVAD	
1.1.2.2.	Tyrimo rezultatų ir numatytų veiksmų pristatymas darbuotojams	Darbuotojų proc.	2023-2028	TVAD	
1.1.2.3.	Didinti įsitraukusių darbuotojų skaičių	Darbuotojų sk.	2023-2028	TVAD	
<b>1.2. Tikslas. Vadovų ir specialistų vadybinių įgūdžių gerinimas</b>					
1.2.1. Uždavinys. Tęstinės ugdymo programos parengimas					
1.2.1.1.	Parengta ir įgyvendinta vadovų ir specialistų ugdymo programa	Proc.	2023-2028	TVAD	
<b>1.3. Tikslas. Veiklos vertinimo sistemos atnaujinimas</b>					
1.3.1. Uždavinys. Naujos veiklos vertinimo sistemos proceso ir formų parengimas					
1.3.1.1.	Veiklos vertinimo sistemos pakeitimas	Proc.	2023-2028	TVAD, FPVD	
<b>1.4. Tikslas. Vairuotojų ir montuotojų pritraukimo didinimas</b>					
1.4.1. Uždavinys. Darbuotojų lūkesčių įvertinimas					

1.4.1.1.	Atlikti apklausą, pateikiant darbuotojams aktualius įmonės patrauklumo aspektus	Proc.	2023-2028	TVAD
1.4.2. Uždavinys. Naudų sistemos peržiūra ir korekcijos				
1.4.2.1.	Naudų sistemos peržiūra ir korekcijos	Vnt.	2023-2028	TVAD, FPVD
<b>1.5. Tikslas. Vertybių peržiūra ir įdiegimas</b>				
1.5.1. Uždavinys. Vertybių su parengtais elgsenų indikatoriais validavimas				
1.5.1.1.	Peržiūrėtos bendrovės vertybės	Proc.	2023-2028	TVAD
<b>1.6. Tikslas. Remonto skyriaus kompetencijų transformacija</b>				
1.6.1. Uždavinys remonto skyriaus darbuotojų kvalifikacijos kėlimas				
1.6.1.1.	Darbuotojų kvalifikacijos išplėtimas	Atvejai	2023-2028	TVAD, ED
<b>II PRIORITETAS. TVARIŲ VIEŠŲ PASLAUGŲ TEIKIMAS</b>				
<b>2.1. Tikslas. CO2 kiekio emisijos mažinimas</b>				
2.1.1. CO2 Emisijos mažinimas taupant elektros energiją				
2.1.1.1.	Klaipėdos miesto apšvietimo sistemos modernizavimas	Proc.	2023-2024	GID
2.1.1.2	Elektros energijos Klaipėdos miesto gatvių apšvietimui suvartojimo efektyvinimas	kWh šviestuvui/metus	2023-2028	GID
2.1.1.3	Neefektyvių seno tipo šviestuvų keitimas į LED tipo šviestuvus	Proc.	2023-2028	GID
2.1.2. CO2 Emisijos mažinimas transporto srityje				
2.1.2.1	Elektromobilių krovimo stotelių Klaipėdos mieste įrengimas	Vnt.	2023-2028	GID
2.1.2.2	Šviesoforų postų integravimas į "OMNIA" sistemą	Proc.	2023-2028	GID
2.1.2.3	Keleivių pervežimui skirtų transporto priemonių parko diversifikavimas pagal kuro rūšį	Vnt.	2023-2026	GID
2.1.2.4	Ekonominio vairavimo įgūdžių lavinimas	Darbuotojų sk.	2023-2028	GID
<b>2.2. Tikslas. Eksploatacinių rodiklių gerinimas</b>				
2.2.1. Miesto apšvietimo ir eismo reguliavimo gedimų registravimo sistemos įvedimas į eksploataciją				

2.2.1.1.	Šviesoforų postų, apšvietimo sistemos, elektromobilių krovimo stotelių gedimų registravimas ir užduočių valdymas GIS sistemoje	Vnt.	2023-2028	ED, GID
2.2.2. Eksploatacinių rodiklių gerinimas keleivių vežimo srityje				
2.2.1.2.	Eksploataciniai rodikliai ne žemesni, nei 97 %	Proc.	2023-2028	ED, GID
<b>III PRIORITETAS. EFEKTYVUMO IR ĮMONĖS VERTĖS DIDINIMAS</b>				
<b>3.1. Tikslas. Įmonės procesų valdymo efektyvumo didinimas</b>				
3.1.1. GIS sistemos integravimas				
3.1.1.1	Techninių sąlygų išdavimas, projektų derinimas perkeltas į GIS sistemą	Proc.	2023-2028	GID
3.1.2. Įmonės vertės didinimas naudojant atsinaujinančią elektros energiją				
3.1.2.1	Nuotolinės saulės elektrinės įrengimas	Proc.	2023-2028	GID
3.1.3. Uždavinys. Veiklos procesų tobulinimas				
3.1.3.1.	Parengti ir įdiegti vidaus kontrolės sistemą	Atvejas	2023-2024	VA
3.1.4. Uždavinys. Bendrovės komunikacijos gerinimas				
3.1.4.1.	Bendrovės komunikacijos su darbuotojais gerinimas	Proc.	2023-2028	TVAD
3.1.4.2.	Tvarumo sprendimų viešinimas	Proc.	2023-2028	TVAD
3.1.5. Uždavinys. Efektyvus turto valdymas				
3.1.5.1	Parengti patalpas nuomai (Rūtų g. 6)	Proc.	2023 - 2025	TVAD
3.1.5.2	Parengti patalpas nuomai (Rūtų g. 9)	Proc.	2023 - 2025	TVAD
3.1.5.3	Administracinio pastato Garažų g. 2 renovacija	Proc.	2023 - 2025	TVAD